

| 科目名                    |            | 管理会計学特論  |   |      | 担当教員名    | 水野 一郎                |
|------------------------|------------|--|---|------|----------|----------------------|
| 該当DP                   | 1          | 単位数  | 1単位   | 選択   | 配当年次     | 1年次・第1 Semester (後半) |
| 曜日・時限                  |            | 木曜日・6限目  |   |      | 教室       | オンライン授業              |
| 授業概要                   |            | <p>管理会計は企業内部の経営管理者に必要な会計情報を収集し、整理し、提供し、活用するところから発展してきた理論と技法であるが、医療法人などの非営利事業体でも必要となるものであり、多くの理論と技法は適用可能である。本科目ではその基本的な内容を事例を通して講義する。とくに医療法人でもSWOT分析やバランス・スコアカード(BSC)、さらに損益分岐点分析や資金繰りに係わる理論と技法は重要であり、その基礎的な知識が理解できるように努めたい。</p> |   |      |          |                      |
| 到達目標                   |            | <p>1) 医療法人における管理者として必要な管理会計の基礎的な知識を身に付けることができる。<br/> 2) 事例を通して管理会計の内容を理解できる。<br/> 3) 近年、病院経営にも導入され始めてきたSWOT分析やBSC、アミーバ経営などの新しい管理会計の意義と限界を事例を通して考えることができる。</p>  |   |      |          |                      |
| 回                      | 日程         | 見出し  | 内 容   |      | 実践的な授業方法 |                      |
| 1                      | 6/18       | 管理会計とは何か   | 管理会計の意義と歴史、その基本的な概念と体系、さらに経営理念との関わりの重要性について学ぶ。  |      |          |                      |
| 2                      | 6/25       | CVP分析と短期利益計画   | 損益分岐点分析とその活用方法について、病院の利益計画、予算管理、月次決算などと関連させて学ぶ。   |      |          |                      |
| 3                      | 7/2        | 戦略的管理会計とSWOT分析   | 戦略的管理会計として大企業だけではなく中小企業、病院経営でも用いられるようになってきたSWOT分析の理論と手法を説明し、その作成と活用方法を学ぶ。   |      |          |                      |
| 4                      | 7/9        | ドラッカーに学ぶ管理会計の理論と実践   | 中小企業の管理会計の理論と実践を学び、病院やクリニックの経営への示唆を得る。林總(2016)の「PART1利益は幻想である(営利組織編)」を読んで利益とキャッシュ・フローについてグループディスカッションもする。[グループディスカッション] |      | ○        |                      |
| 5                      | 7/16       | 戦略的管理会計とBSC  | 戦略的管理会計として位置づけられてきたBSC(バランス・スコアカード)の4つの視点や業績評価制度を説明し、その作成と活用方法を学ぶ。  |      |          |                      |
| 6                      | 7/23       | ティール組織とビュートゾルフ   | 最近注目されてきているティール組織の意義と内容を紹介し、その具体的な事例として急速に成長してきたオランダの看護師組織であるビュートゾルフの組織構造と経営手法、管理会計について学ぶ。                              |      |          |                      |
| 7                      | 7/30       | 京セラアミーバ経営と病院の導入事例  | 管理会計として京セラアミーバ経営の意義と特徴を確認したうえで、近年広がってきた病院経営におけるアミーバ経営の導入事例を考察し、その有効性と可能性を学ぶ。  |      |          |                      |
| 8                      | 8/6        | 病院経営のあり方   | 林總(2016)『ドラッカーと会計の話しよう』の「PART2病院はなぜ儲からないのか(非営利組織編)」を読んでドラッカーの病院経営と知識労働者論についてグループディスカッションをする。[グループディスカッション]              |      | ○        |                      |
| キーワード                  |            | 短期利益計画、SWOT分析、BSC、アミーバ経営、キャッシュ・フロー   |   | 履修条件 | なし       |                      |
| 教材等                    | 教科書(要事前購入) | 教材は基本的にパワーポイント資料で配付しますが、『ドラッカーと会計の話しよう』林總株式会社KADOKAWA 2016年も購入しておいてください。   |   |      |          |                      |
|                        | 参考書(任意購入)  | 『全員経営:ハイパフォーマンスを生む現場 13のケーススタディ』野中郁次郎・勝見明 日経ビジネス文庫 2017年   |   |      |          |                      |
| 成績評価方法(%)<br>[評価のポイント] |            | ①講義中の議論への参加度(30%)、②レポート(70%)<br>[授業内容を十分理解できているかを評価します。]   |   |      |          |                      |
| 授業時間外に必要な学修            |            | 林總(2016)『ドラッカーと会計の話しよう』の「PART2病院はなぜ儲からないのか」を読んでドラッカーの医療経営と知識労働者について考えてみて下さい。   |   |      |          |                      |
| 学生へのメッセージ              |            | 「人生二度なし」(森信三)<br>「強くなければ生きていけない、優しくなくては生きていく資格はない」(レイモンド・チャンドラー)   |   |      |          |                      |

※ 授業の日程については変更する場合があります。