

科目名	医療経営管理学事例研究		D3-302	担当教員名	狩俣 正雄、宇田 淳、田中 伸、小野 セレスタ 摩耶、林 良造
単位数	1単位		選択必修	配当年次	2年次・第3セメスター(通期)
曜日・時限	水曜日・6限目		教室	オンライン授業	
授業概要	この科目は、受講者がマネジメント分野における研究や実践者として必要とされる理論と実践の間のギャップを埋めるための科目です。具体的には、1) 病院の財務分析を通じた病院マネジメント、2) 経営戦略、人的資源管理、マーケティングなどの問題解決、3) 現場における様々なコミュニケーション問題への対処法、などの事例をもとにディスカッションやロールプレイングをすることによって、マネジメントの能力を高めるようにします。				
到達目標	1) 病院経営が抱える課題についてデータを分析し、解決することができる。 2) マネジメントの知識を実際の病院の現場で用いながら、医療組織の管理運営の仕方を理解し、説明できる。 3) 病院経営に欠かせない情報と実際の管理状態を理解し、説明することができる。				
回	日程	見出し	内 容		実践的な授業方法
1	4/7	事例研究の実際と経営管理の概要(狩俣)	事例研究の概要と医療業界の現状と問題提起を行い、これについて学習し、議論する。[グループディスカッション]		○
2	4/14	経営管理理論の展開(狩俣)	経営管理の主要な理論、伝統的理論、人間関係論、意思決定論、システム論、知識経営論などについて学習し、論議する。[グループディスカッション]		○
3	4/21	医療機関の経営の数値化(田中)	医療機関の経営数値を表す財務会計について学習し、医療機関の経営状態について議論する。[グループディスカッション]		○
4	4/28	財務データと業績(田中)	医療機関の経営状態を把握する財務状態を把握し、医療機関の経営課題を議論する。[グループディスカッション]		○
5	5/5	医療機関の経営(宇田)	医療機関の経営特性について学習し、医療機関経営の課題を議論する。[グループディスカッション]		○
6	5/12	マーケティング(宇田)	産業界で培われてきたマーケティング理論を学習し、医療経営における適用のあり方を議論する。[グループディスカッション]		○
7	5/19	人材マネジメントとコミュニケーション(小野)	コミュニケーションや対人援助の基礎、自己覚知の重要性を知ることで、人材のマネジメントに役立つコミュニケーションのあり方を学ぶ。[グループディスカッション]		○
8	5/26	日本の医療提供環境の特徴と制度・政策(林)	国際的な視点から日本の医療機関を取り巻く環境と問題点を取り上げ、その解決の方策を考える。[グループディスカッション]		○
9	6/9	病院の財務改革 投資の回収(田中)	病院の改革に関して投資の回収をどのように行うのかを、事例に基づき議論する。[グループディスカッション]		○
10	6/16	人件費の立て直し(田中)	病院経営に最も大きく影響する人件費の管理について、事例に基づき議論する。[グループディスカッション]		○
11	6/23	医療経営環境分析(宇田)	病院を取り巻く外部環境・内部環境を的確に分析し、実践への適応を演習する。[グループディスカッション]		○
12	6/30	病院業務改善(宇田)	病院の業務プロセスの問題点を検討し、業務の効率化・運用について、実例を用いながら議論する。[グループディスカッション]		○
13	7/7	対立・危機とチームワーク(小野)	チームワークについて解説したのち、チームに起きる対立や危機の構造を明らかにするとともに、その解決方法の基礎を学ぶ。[グループディスカッション]		○
14	7/14	組織のガバナンス(狩俣)	コーポレート・ガバナンス、病院のガバナンスの事例に基づき議論する。[グループディスカッション]		○
15	7/21	経営者の役割(狩俣)	医療組織におけるトップマネジメントの果たす役割、特に組織を変革する役割について学習し、議論する。[グループディスカッション]		○
キーワード		マネジメント、人的資源、コミュニケーション	履修条件	なし	
教材等	教科書(要事前購入)	教科書は特に指定しない。講義で使用する資料は適宜配付する。			
	参考書(任意購入)	特に指定しない			
成績評価方法(%) [評価のポイント]		レポート(100%) [授業内で出された課題を深く理解しているかを評価のポイントにします。]			
授業時間外で必要な学修		事例を説明するので、その都度出た疑問は必ずメールで教員に確認していくこと。			
学生へのメッセージ		実務に即した事例をもとにマネジメント力を高めましょう。 「経営学概論」を既に履修していることが望ましい。			

※ 授業の日程については変更する場合があります。